Informe Técnico Análisis del Fondo Distrital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín como referente para la estructuración del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación de Pereira

Objetivo de la sesión

Analizar la estructura institucional, normativa, financiera y operativa del Fondo Distrital de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín con el fin de identificar elementos, mecanismos y buenas prácticas que sirvan como base técnica para el diseño y estructuración de un Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación para el municipio de Pereira, en articulación con la Política Pública de Ciencia, Tecnología e Innovación 2025-2034 y los instrumentos de planificación territorial asociados.

Desarrollo de la sesión

Durante la jornada técnica se realizó la revisión detallada del modelo implementado por el Distrito Especial de Ciencia, Tecnología e Innovación de Medellín, reconocido a nivel nacional como una de las experiencias más avanzadas en materia de financiación territorial para actividades de ciencia, tecnología e innovación.

El análisis permitió comprender la arquitectura institucional que soporta el Fondo Distrital CTI, incluyendo su marco normativo, esquema de gobernanza, fuentes de financiación, mecanismos de planeación, criterios de priorización de proyectos y modelo de articulación con la política pública de largo plazo. Asimismo, se identificaron las condiciones que han permitido consolidar este instrumento como un mecanismo permanente para canalizar recursos hacia programas y proyectos estratégicos de innovación, transformación digital, emprendimiento de base tecnológica, formación de talento y desarrollo económico.

La experiencia de Medellín evidencia que los fondos de ciencia, tecnología e innovación pueden trascender la lógica tradicional de financiación de proyectos aislados para convertirse en instrumentos estratégicos de desarrollo territorial. En este caso, el Fondo CTI opera como una herramienta de ejecución de la política pública, garantizando que las apuestas de largo plazo definidas por la ciudad cuenten con mecanismos estables de financiación, seguimiento y evaluación.

Uno de los aspectos más relevantes identificados corresponde a la figura jurídica adoptada por Medellín, basada en un fondo cuenta con manejo presupuestal independiente y sin personería jurídica propia. Este esquema permite una implementación más ágil y eficiente, reduciendo costos administrativos y facilitando la articulación con la estructura institucional existente. De igual manera, se evidenció la importancia de contar con una instancia técnica de gobernanza encargada de orientar la priorización de proyectos y garantizar que la asignación de recursos responda a criterios estratégicos y no únicamente a decisiones administrativas.

Otro elemento destacado es la diversificación de las fuentes de financiación, combinando recursos propios del ente territorial, instrumentos tributarios específicos, cooperación nacional e internacional, alianzas con el sector privado y mecanismos de cofinanciación. Esta estrategia contribuye a la sostenibilidad financiera del fondo y reduce la dependencia de una única fuente de recursos.

Análisis técnico para Pereira

A partir de la revisión del modelo de Medellín, se identifican varios elementos que pueden servir como fundamento para la estructuración del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación de Pereira.

En primer lugar, se evidencia la necesidad de establecer una clara separación entre los instrumentos de política pública y los mecanismos de financiación. Mientras la Política Pública de Ciencia, Tecnología e Innovación define la visión, los objetivos estratégicos y las líneas de intervención del territorio, el fondo debe constituirse como el instrumento financiero encargado de materializar dichas apuestas mediante convocatorias, programas y proyectos específicos.

En segundo lugar, el análisis confirma la importancia de diseñar un esquema de gobernanza técnica que involucre a los principales actores del ecosistema de innovación, incluyendo entidades públicas, sector productivo, academia y organizaciones especializadas. Esta estructura permitiría fortalecer la transparencia en la toma de decisiones, mejorar los procesos de evaluación y garantizar la alineación de las inversiones con las prioridades definidas por el municipio.

Adicionalmente, la experiencia estudiada demuestra la conveniencia de estructurar líneas estratégicas de inversión asociadas a los sectores priorizados en la Política Pública de Ciencia, Tecnología e Innovación de Pereira, tales como industrias 4.0, agroindustria inteligente, bioeconomía, turismo inteligente, logística avanzada, transformación digital empresarial, emprendimiento de base tecnológica, fortalecimiento de capacidades de investigación e innovación pública.

Finalmente, se identificó la necesidad de incorporar mecanismos de seguimiento, evaluación e indicadores de impacto que permitan medir los resultados de las

inversiones realizadas, garantizando la generación de evidencia para la toma de decisiones y la sostenibilidad del instrumento en el largo plazo.

Utilidad del análisis para la creación del Fondo CTI de Pereira

El análisis del caso Medellín constituye un insumo técnico estratégico para avanzar en la estructuración del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación de Pereira, al proporcionar referentes concretos sobre aspectos jurídicos, administrativos, financieros y de gobernanza que han demostrado efectividad en un contexto territorial colombiano.

Los hallazgos obtenidos permiten identificar alternativas para la definición de la naturaleza jurídica del fondo, posibles mecanismos de financiación, modelos de articulación institucional, esquemas de gobernanza y procedimientos de priorización de proyectos. Asimismo, aportan elementos para la construcción de una hoja de ruta orientada a consolidar un instrumento financiero que contribuya a la implementación efectiva de la Política Pública de Ciencia, Tecnología e Innovación de Pereira y al fortalecimiento del ecosistema regional de innovación.

Conclusiones

La experiencia de Medellín confirma que los fondos especializados en ciencia, tecnología e innovación pueden convertirse en instrumentos estratégicos para impulsar procesos de transformación productiva, competitividad territorial y desarrollo basado en conocimiento.

Para Pereira, este ejercicio de análisis representa una referencia técnica de alto valor que permite reducir incertidumbres en el proceso de diseño institucional, identificar buenas prácticas aplicables al contexto local y fundamentar futuras decisiones relacionadas con la creación del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación como mecanismo de financiación para la implementación de la Política Pública de CTeI y el fortalecimiento de los sectores estratégicos del municipio.

En este sentido, el caso Medellín no se concibe como un modelo para replicar de manera literal, sino como un referente que aporta elementos técnicos para construir una propuesta adaptada a las capacidades institucionales, la realidad fiscal y las prioridades de desarrollo económico e innovación de Pereira.



_____

Firma